

CH 1 : LA MEGALOPOLE JAPONAISE

La réussite économique de l'Asie ne cesse de fasciner, que ce soit celle d'un petit pays sans ressources comme le Japon ou celle de la Chine, formidable pays émergent, ou encore celle des "dragons" (Corée du sud, Taïwan et Singapour) qui font maintenant partie des pays développés.

Cette façade pacifique produit actuellement 1/4 de la richesse mondiale, c'est donc un pôle essentiel de la mondialisation.

Nous commencerons l'étude de l'Asie orientale par celle de la mégalopole japonaise, car le Japon est la 2^e puissance mondiale et a été un modèle pour nombre de pays asiatiques.

**LA PUISSANCE DU JAPON EST
CONCENTREE SUR LE LITTORAL
PACIFIQUE DANS LA MEGALOPOLE**

1. Présentation de la mégalopole

- ✓ Longue bande côtière allant de Tokyo à Nagasaki, la mégalopole s'étend sur trois îles : **Honshu**, **Kyushu** et **Shikoku** reliées par d'immenses ponts ou tunnels.
- ✓ Le cœur de cette mégalopole est appelé « **Tokaïdo** » et regroupe les conurbations de **Tokyo**, **Nagoya** et **Osaka**.

On pourrait presque affirmer que la mégalopole, c'est le Japon car 84 % de la population japonaise (100 M d'hab) y habite, et 78% PIB japonais y est produit.

Effectivement, l'île d'Hokkaïdo et le nord de celle d'Honshu sont presque vides à cause d'un climat très froid, et le « **Japon de l'envers** » est fui par la population à cause des moussons d'hiver qui apportent de fortes quantités de neige.

On pourrait se demander comment un petit pays comme le Japon dont seule une faible partie de l'espace, la **mégalopole**, est économiquement utilisé, a pu devenir la 2^e puissance mondiale ? Quels sont les facteurs et

les aspects de la puissance de la mégalopole?

2. la mégalopole a-elle des atouts exceptionnels ?

On pourrait penser que le territoire où se concentre l'essentiel de l'activité japonaise renferme de nombreux atouts ! Il n'en est rien, ce sont au contraire **les contraintes** (semblables à celles de l'ensemble du Japon) qui semblent l'emporter...

- ✓ Territoire essentiellement montagneux
- ✓ Pas de ressources dans le sous sol (contrairement à la Manufacturing belt et à la Sun belt américaines par exemple)
- ✓ Typhons , séismes (1995 la ville de Kobe fut presque entièrement détruite malgré les normes antisismiques obligatoires), tsunamis et volcanisme (Fuji-Yama) dus à la rencontre de 2 plaques sous marines !

Il existe cependant **des avantages** qui expliquent son emplacement :

✓ Avantages naturels

- ▶ Quelques petites plaines => agriculture, transport, urbanisation + facile
- ▶ Climat chaud et humide grâce à la mousson d'été = « **Japon de l'endroit** »
- ▶ Baies: qui abritent des ports d'importance mondiale :
 - ➔ Les 4 ports de la baie de Tokyo : Tokyo, Yokohama, Kawasaki et Chiba
 - ➔ Nagoya
 - ➔ Osaka-kobe
 - ➔ Kita Kyushu
- ▶ Interface pacifique : vers la façade ouest des USA et l'Asie du SE : les zones les + dynamiques du globe.
- ▶ Environnement géographique : proximité des pays à forte population donc de consommateurs potentiels et à main d'œuvre bon marché pour les délocalisations

✓ Les avantages historiques

- ▶ Berceau de la 1^o révolution industrielle dans les années 1860: **ère Meiji** (en même

temps que la France !!!) =>
grandes entreprises
industrielles.

- ▶ Aide des USA après la guerre.
Rôle stratégique face aux pays
communistes: Chine, Vietnam
et à la Corée

✓ Les avantages humains

La population qui se concentre
dans la mégapole a des valeurs
très favorables à l'économie issues
du Shintoïsme et bouddhisme:

- ▶ équilibre entre la tradition et
la modernité=>capitalisme
spécifiquement japonais
- ▶ soucis de la collectivité (qui
peut être l'entreprise)
jusqu'au sacrifice
- ▶ importance de l'obéissance à la
hiérarchie
- ▶ Epargne le + forte du monde
(mais en changement + de
dépenses pour les loisirs)
- ▶ véritable religion du travail
(mais moins forte chez les
jeunes)
- ▶ soucis du consensus : les jours
de grève, un simple bandeau
indique qui sont les
grévistés... qui travaillent !
- ▶ un haut niveau de formation
un système scolaire très
compétitif (mais fondé sur la

mémorisation).une très grande
exigence des parents =>
Population diplômée qui
permet de créer des cercles de
qualité dans les entreprises et
capacité d'innovation.

Mais: remise en cause de l'emploi à vie
dans les grandes entreprises qui sape
les bases de ce consensus et explique
le changement d'attitude chez les
jeunes. De plus la mondialisation
contribue à la montée de
l'individualisme

3. Les aspects de la puissance de la mégapole

✓ très forte urbanisation :

84 % de la population (100 m
d'habitants). 210 villes de plus de
100 000 habitants et 10 villes > 10 M
La moitié de la population japonaise
pour la seule région de **Tokaido**;

✓ Des conurbations géantes

- dominées par Une ville monde
Tokyo: 33 M d'habitants avec
sa CBD : Shinjuku, avec la 2°
bourse du monde, 90 sièges
sociaux, des technopoles et
30 % de la production
industrielle.
- Osaka : 16,6M: les industries
traditionnelles: textile,

sidérurgie, chimie sont en reconversion. les nouvelles technologies se sont implantées.

- Nagoya : 14M es le 2° pôle industriel (20% de la production industrielle japonaise). Toyota est la ville de l'automobile.

✓ Toutes les industries y sont représentées dans cette région: tokaïdo:

- Textile, Sidérurgie, métallurgie, pétrochimie, Machines outils, automobile, Informatique,
- NTIC, biotechnologie...
- le plan "technopolis" fait de la mégalopole un centre majeure de la recherche / développement. la "Silicon Island" (Kita Kyushu) est un pôle mondial pour les circuits intégrés.

✓ Réseau très dense d'infrastructures:

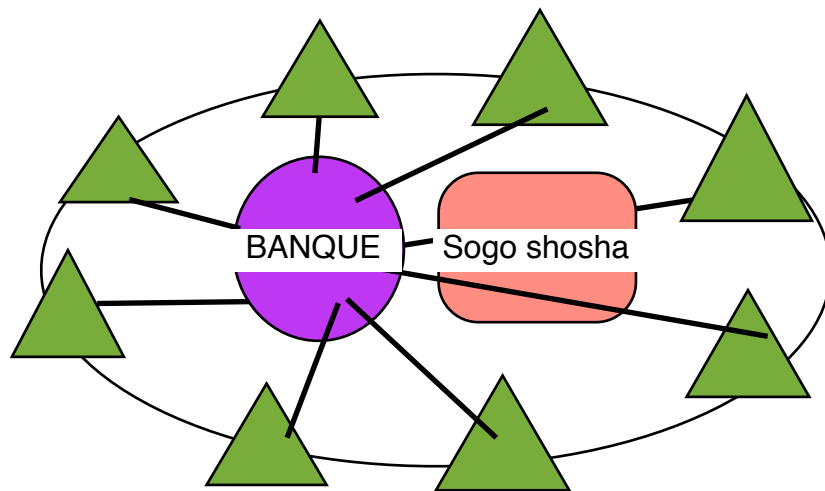
- routes, ponts ou tunnels reliant les îles
- trains dont le célèbre **Shinkansen** (TGV) qui parcourt toute la mégalopole et se

prolonge vers le nord (Sendai) et vers le Japon de l'envers (Niigata) => essai pour attirer la population hors de la mégalopole !

- aéroports, souvent sur des terres-pleins artificiels. (ex aéroport d'Osaka).
- 2° façade maritime du monde en terme d'activité : 4 ensembles portuaires = $\frac{3}{4}$ du trafic japonais
 - ➔ Tokyo, Chiba, Yokohama, Kawasaki
 - ➔ Nagoya
 - ➔ Osaka-Kobe
 - ➔ Hiroshima

4. Une organisation industrielle spécifique

- ✓ 1. Les grandes entreprises: autrefois appelées : **ZAÏBATSU**, les entreprises familiales rétrocédées par l'état aux grandes familles « samouraï » lors de révolution industrielle, ont été démantelées après la guerre. Elles se sont reconstituées en 6 énormes conglomérats: **KEIRETSU** (Mitsui, Mitsubishi, Sumitomo...) Avec une organisation particulière :



STRUCTURE des KEIRETSU

▲ Entreprises liées entre elles par des **participations croisées***, et reliées à la banque et à la Shosha.

***Participations croisées** = entreprise A possède des actions de l'entreprise B et c qui elle même possède des actions de A...etc)

- le Pôle financier: banque appartenant au groupe qui collecte les salaires et offre des crédits aux entreprises du groupe
- le Pôle commercial: Sogo shosha (société d'import export)
- le Pôle productif: les entreprises industrielles ou de services liées par des participations croisées+ assurance, Sté immobilière, transports, media, distribution

Les keiretsu employaient jusqu'à récemment leurs employés à vie.

- ✓ 2. Les PME sous traitants des grandes entreprises selon un système pyramidal. 75% des salariés, 50% de la production apportée en "**flux tendus**" (**KANBAN**). Lors des récessions, le travail est recentré sur l'entreprise donneur d'ordre ce qui lui évite de licencier. C'est au dernier niveau des sous traitants, qu'ont lieu les licenciements ce qui les rend plus discrets et plus faciles. Efficacité de l'ensemble dû à sa grande souplesse et aux salaires plus faibles des sous-

traitants de 2° et 3° rang

- ✓ 3. Le METI: ministère de l'économie, du commerce et de l'industrie (anciennement MITI) qui regroupe les ministres concernés mais aussi les patrons des Keiretsu pour prendre les décisions stratégiques au point de vue économique. Par exemple: les différentes étapes de l'industrialisation de la période de **la haute croissance**, ou encore le plan " industrial cluster" (technopoles) pour maintenir la compétitivité des entreprises high tech, surtout dans les nanotechnologies. **Le rôle économique de l'Etat est donc très important.**

5. Des problèmes

✓ Généraux

- Les dangers naturels : typhons, tsunamis (digues de protection), tremblements de terre (normes anti-sismiques + éducation mais Pb pour les centrales nucléaires).
- Prix faramineux des terrains (Pb pour les habitations mais aussi pour l'industrie et les services) mais impossibilité de déplacer la capitale...

- Aménagements artificiels saturés => nouveaux fronts d'extension vers le nord, le sud et l'ouest
- Très forte pollution : air (machines à oxygène), eau (maladie de minimata) Prise de conscience -> **protocole de kyoto** et délocalisation des industries polluantes vers les autres pays d'Asie!
- Problèmes humains : stress (travail + transport), vieillissement de la population

✓ Economiques et sociaux

Le japon a connu une crise économique de 10 ans -1993-2003-

- Economiques
 - ➔ bulle immobilière qui fragilise les banques, or elles sont au centre de l'organisation économique japonaise (voir Keiretsu)=>Les entreprises souffrent d'une faiblesse du crédit
 - ➔ les américains exigent la ré-évaluation du yen car ils considèrent que le "**du mping monétaire**" (faiblesse de la monnaie pour favoriser

les exportations) du Japon est la cause de leur déficit commercial. Le yen se raffermi, les entreprises pour continuer à être compétitives, rognent sur leurs profits => difficulté d'investissement et fin de l'emploi à vie dans les Keiretsu => crise sociale

- ➔ Précarisation des salariés => faiblesse de la consommation malgré les politiques de relance (les ménages préfèrent épargner)

- **Sociaux**

- ➔ le consensus social reposait sur la sécurité de l'emploi. Celui-ci n'existant plus, pourquoi se sacrifier pour l'entreprise?
- ➔ nouveau mode de vie surtout chez les jeunes => changement de mentalité de la main d'oeuvre.

- **Sortie de crise** au bout de 10 ans mais reste une certaine fragilité....

Conclusion: le Japon a su se hisser à la 2^o place mondiale durant la “haute croissance” des années 60 tout en adaptant le capitalisme aux traditions japonaises, ce qui a fait sa force. Malgré une longue crise, le Japon reste la 2^o puissance mondiale et un modèle pour le reste de l'Asie.